



**BUSINESS  
AGILITY**

**niu**





# O QUE É?

Business Agility é o modus operandi das empresas que mais prosperam na Nova Economia Digital, motivo pelo qual deve ser tratada pela alta gestão como uma vantagem competitiva e o estado futuro desejado das empresas. É por isso que definimos Business Agility como um conjunto de valores, princípios e práticas utilizados pelas empresas para acelerar o crescimento e impactar positivamente todas as partes interessadas. Business Agility, ao contrário do que muitos pensam, não está relacionado à área de tecnologia e software.

Para ficar mais claro para você, voltamos ao início de 1990, quando começaram a surgir diversos Métodos Leves para Desenvolvimento de Software, era assim que os Métodos Ágeis eram chamados. Quem não é de tecnologia, o Scrum por exemplo, foi lançado em 1993 e se tornou um dos métodos leves mais populares fora da TI. Esses métodos surgiram em resposta aos antigos modelos de desenvolvimento de software, que se mostravam mais burocráticos, engessados e sem privilegiar a forma interativa de desenvolvimento.





Porém, mesmo adotando as práticas dos métodos leves, o que ocorreu foi que a velocidade com que a TI entregava produtos digitais estava aquém das expectativas do negócio e muito mais lenta do que as mudanças observadas nos desejos dos consumidores.

Ou seja, por mais "ágil" que a TI fosse, ainda não era o suficiente para antecipar e surpreender os clientes e ainda atender as necessidades de negócio. Podemos chamar esse momento de "Crise do Software" e a época em que o abismo entre estratégia de negócio e tecnologia começou a se formar.

As lideranças de empresas enxergavam um ambiente em constante mudança e em um mercado fragmentado, que representava uma grande oportunidade, porque a empresa que ocupasse os espaços do novo mercado digital, iria liderar esse novo ciclo econômico. Por outro lado, quem não se adaptasse ao novo contexto, sofria com a ameaça de extinção.

Com a publicação do Manifesto para o Desenvolvimento Ágil de Software em 2001, profissionais de tecnologia adotaram o termo "ágil" na busca por reduzir o atrito entre negócio e tecnologia.





Passados 20 anos da publicação do manifesto, ficou mais nítido que negócio e tecnologia coexistiam por anos, e muitas vezes até competiam pelos mesmos recursos. Desta forma, partindo do objetivo de alcançar maior flexibilidade em outros contextos das empresas, além da tecnologia, motivou as organizações a embarcarem num "Processo de Transformação Ágil" abrangendo vários aspectos internos da empresa, tais como pessoas, produtos e aspectos externos, tais como meio ambiente e tecnologia. Algo que o mercado batizou de Agilidade de Negócios.

# **AGILIDADE DE NEGÓCIOS:**

## **Uma vantagem competitiva para as empresas**

Agilidade de Negócios na verdade é uma resposta direta às mudanças no mercado com forte relação aos valores e princípios trazidos pelo Manifesto para o Desenvolvimento Ágil de Software, que, de forma resumida, podemos destacar:

- O foco na satisfação do cliente e na entrega de valor para todas as partes interessadas;
  - A colaboração com o cliente e cocriação com as demais partes interessadas;
- 

- O pragmatismo e a simplicidade na identificação do problema e no desenvolvimento da solução;
- A adaptabilidade dos processos associada à flexibilidade na execução;
- A inovação a partir da rápida experimentação e aprendizagem no mundo real;
- A excelência técnica e a busca pela perfeição em todos os aspectos da organização;
- Os ambientes psicologicamente seguros das equipes de alto desempenho.

Podemos dizer que o Pensamento Ágil é muito mais do que uma simples forma de FAZER (produção), mas sim, uma forma de SER (cultura) em ambientes maduros que buscam por diferenciais competitivos a partir do alto desempenho organizacional.

**BUSINESS  
AGILITY**



CAPACIDADE PARA  
GERAR VALOR PARA AS  
PARTES INTERESSADAS

## **BENEFÍCIOS**

Quais os benefícios trazidos pela agilidade de negócios para empresas que a tornou tão cobiçada nos dias de hoje?

- encantamento do cliente e entrega de valor para todas as partes;
- respeito e colaboração em todos os níveis organizacionais;

- qualidade e simplicidade na solução dos problemas;
- flexibilidade e adaptabilidade nos processos e estruturas;
- cultura de inovação com experimentação e aprendizagem;
- desenvolvimento de talentos num ambiente psicologicamente seguro.

## **BUSINESS AGILITY é sobre velocidade**

O ritmo que sua empresa irá adotar não é definido por você ou pelo seu time. É pelo mercado. Se você quiser se adaptar, deverá adotar a velocidade do concorrente de maior destaque. Se você quer provocar a mudança, deverá ser mais rápido que todos os concorrentes. E se você optar por um ritmo mais lento, cuidado, você poderá estar sentenciando seu negócio ao vale da irrelevância.

## **SAIBA COMO APLICAR O BUSINESS AGILITY NA SUA EMPRESA**

Esse e-book é uma introdução do que você poderá assistir no curso Business Agility que será lançado em breve na plataforma da Niu Cursos! Acompanhe as redes sociais e não perca nenhum conteúdo:

# ABO ACADEMY



[@go2abo](#)



[aboacademy](#)



[leanbusinessanalysisbrazil](#)



[www.abo.academy](#)

# NIU CURSOS



[@niucursos](#)



[niucursos](#)



[niucursos](#)



[www.niucursos.com](#)